

## Kort beskrivelse af projektet

### Projekt årgang 14

*Dette projekts hovedformål er at sikre børn født i 2014 en god start på livet hjemme hos mor og far.*

Indledning.

Børn, Unge og Familieafdelingen afslutter august mdr. 2014 et 2-årigt projekt for unge med alvorlige misbrugs- og kriminalitetsproblematikker. Den anvendte metode i dette projekt har vist sig, at skabe positive fremtidsudsigter for de involverede unge. Børn, Unge og Familieafdelingen ønsker at overføre og anvende nogle af erfaringerne fra dette projekt, for en langt yngre målgruppe. Konkret peges på den høje grad af brugerinddragelse, det tætte og tværsektorielle samarbejde, fleksibilitet og øgede handlemuligheder på tværs af faggrupper/indsatser og på sigt inddragelse og anvendelse af lokalmiljøets ressourcer.

Børn, Unge og Familieafdelingen har iagttaget at der foråret 2014 er en større gruppe af udsatte vordende forældre med termin forår og sommer 2014. Kendetegnende for denne forældregruppe er komplekse problemstillinger såsom psykisk sygdom, lettere mental retardering, fattigdom, unge forældre, samt forældre med sammenfald af flere af de ovennævnte risikofaktorer. Der er tale om problemstillinger relateret til forældrene, som direkte er årsag til eller implicit medvirkende til, at børnene allerede forinden deres fødsel, befinder sig i risiko for at komme i en udsat position. Enkelte af disse forældre har i forvejen anbragte børn. Disse børn er typisk anbragt i de første leveår, hvor de første alvorlige tegn på mistrivsel har vist sig. Forældrenes aktuelle situation er dog ikke af en sådan karakter, at en faglig vurdering kan påvise, at der er grundlag for anbringelse allerede ved de kommende børns fødsel. Samlet påviser ovenstående dog flere alvorlige risikofaktorer, som kan medføre børnenes fejludvikling og dermed øget sandsynlighed for anbringelse, medmindre der etableres målrettede og intensive indsatser allerede forinden børnenes fødsel, og at disse indsatser følger barnet gennem de første leveår.

Forskningen viser, at børn der vokser op i familier, hvor én eller begge forældre er offentlig forsørget, er i risiko for ikke at gennemføre uddannelse/ikke opnå tilknytning til arbejdsmarkedet. Ligeledes viser forskningen, at der er sammenhæng mellem hvor tidlig i barnets liv en forælder bliver psykisk syg, hvor alvorlig den psykiske lidelse er, og varigheden af lidelsen, er afgørende for graden af konsekvenserne for barnet. Endvidere viser forskningen også, at det har større konsekvenser for barnet, hvis det er moderen der er psykisk syg, fremfor faderen.

Med baggrund i forældrenes problemstillinger, har forældrene flere kontaktpunkter til øvrige sektorer, herunder Psykiatri, Sundhedsvæsen, Jobcenteret, Sygedagpengeafdelingen Ungdommens Uddannelsesvejledning mfl. Med henblik på at sikre barnet, blandt andet gennem en styrkelse af forældrene, vil et tæt og sammenhængende samarbejde på tværs være en

forudsætning for at bringe den samlede familie i trivsel.

Projektets overordnede mål.

Dette projekt har to overordnede mål.

1. At der ved en rettidig, fleksibel indsats og gennem individuelle tilrettelagte tiltag, etableres støtte, som medvirker til at sikre barnets opvækst og udvikling i familien. Den rettidige indsats er vigtig, da adfærd og personlighed grundlægges allerede ved barnets meget tidlige opvækst. Det tidlige samspil mellem børn og forældre spiller således en afgørende rolle for barnets udvikling. Omsorgssvigt og manglende viden, manglende kompetencer ved forældrene, kan i løbet af relativt kort tid forårsage skader for barnet. En god og trykbar barndom er derfor en vigtig forudsætning for, at barnet senere hen i livet kan udvikle sig positivt, samt at barnet kan bære den modgang og de kriser, som det uundgåeligt vil møde i livet.
2. At der udvikles og afprøves en metode hvorpå de involverede forvaltninger og øvrige professionelle *sammen* kan tilrettelægge et virkningsfuldt samarbejde som kan overføres til forvaltningens øvrige familier.

Projektets fundament.

Projektet bygges op ud fra aktuel evidensbaseret forskning og med fokus på den helhedsorienterede indsats.

Med helhedsorienteret tilgang menes høj grad af tværfagligt og tværsektorielt samarbejde som rækker udover det sædvanlige. Det betyder, etablering af udvidede samarbejdsfora med sundhedssystemet, eksempelvis egen læge, socialpsykiatrien, sundhedscentret, Jobcentret og andre betydningsfulde aktører.

Målgruppen.

Projektet er rettet mod forældre som i forvejen har en eksisterende sag i Børn, Unge og Familieafdelingen (via øvrige børn i familien) og førstegangsforældre som er ny visiteret til Børn, Unge og Familieafdelingen. Fælles for familierne er at der er massiv bekymring for varetagelse af deres forældreopgave i forhold til det kommende barn.

Projektet omhandler, som tidligere beskrevet, familier med komplekse problemstillinger som alle har italesat direkte eller indirekte bekymring for forvaltningens intervension. Der er tale om familier som alle er præget af forældrenes bekymring for forvaltningens handlinger og beslutninger omkring det kommende barn. Flere af forældrene har således søgt at bortforklare og negligere problemstillingernes betydning for forældrerollen. Ligeledes har flere ytret direkte modstand til et samarbejde omkring det kommende barn. Fælles for familierne er, at der foreligger et åbenlyst behov for støtte.

#### Metode:

*Vigtigst af alt er måden, på hvordan vi møder og samarbejder med børnene og familierne. Det er i den daglige kontakt, at de positive forandringer kan og skal skabes. Det er dér, vi for alvor kan gøre en forskel for barnet og familien.*

Dette projekt bygger på høj grad af inddragelse af målgruppen, for derved at etablere og vedligeholde et samarbejde, som sikrer barnet. Hermed, at der tilrettelægges, beskrives og etableres en sammenhængende indsats overfor målgruppen, som indeholder metode for et fordrende samarbejde forvaltninger, øvrige aktører og familier imellem.

Indsatsen skal rettes mod en styrkelse af forældre/barn relationen allerede før barnets fødsel.

Dvs. at forældrene skal styrkes i og bevidstgøres om deres rolle som ansvarlige og omsorgsfulde forældre. Herunder at forældrene lærer at knytte positive forventninger til barnet og deres egen rolle som forældre.

Forældrene skal først og fremmest modtage undervisning og praktisk anvisning i barnets udvikling og læring. For at realisere dette, vil det ofte være nødvendigt at afhjælpe strukturelle problematikker, herunder f.eks. hjælp til økonomistyring, stabile boligforhold, afhjælpning af psykosociale problemstillinger og på sigt stabil tilknytning til arbejdsmarked eller uddannelse. Ovenstående med det formål, at mindske stress/belastning, således at forældrene kan bevare overskud og motivation i forældreopgaven.

Det er et krav, at indsatsens varighed og indhold præcis modsvarer problemstillingernes karakter og omfang. I sager indeholdt en så høj grad af kompleksitet og alvorlig bekymring for spædbørn, vil det være nødvendigt at forvaltningen sætter den overordnede ramme for indsatsen, for at sikre barnet – særligt i de situationer hvor forældrene har en anden oplevelse af problemtyngden og dennes indvirkning på forældreren.

Den primære indsats foregår i familiernes hjem og udføres af projektmedarbejdere. Det er nødvendigt med høj grad af fleksibilitet, hvorfor der også skal pågå indsatser udover almindelig arbejdstid – herunder også i weekender. Da der er tale om problemstillinger af forskellig karakter og tyngde ved forældre – herunder eksempelvis lav frustrationstærskel, vil en mulighed være, at der aftales overnattende projektmedarbejdere (studerende på videregående uddannelser) i disse familier. Ligeledes vil der for flere forældres vedkommende være behov for, at der bevilges økonomisk hjælp til flytning til anden bolig mv. Dvs. at de strukturelle rammer, skal være optimeret og klargjort forinden børnenes fødsel. Et andet eksempel kan være, at projektmedarbejdere planlægger en intensiveret indsats, som skal foregå over hele døgn, hvorved der f.eks. kan bevilges ophold i sommerhus etc.

Generelt vil projektet være indeholdt høj grad af muligheder for etablering af hjælp og støtte til familierne – projektindsatsen lægger dermed op til, at der tænkes alternativt, udvidet og fleksibelt

i samtlige støtte muligheder.

*Gameplan:* Forinden projektopstart udarbejdes den overordnede game-plan. Game-planen er herefter den overordnede ramme, hvor bestemte temaer og fokusområder er beskrevet – dvs. at der er tale om en overordnet game-plan, hvor de generelle og gennemgående indsatsmål for målgruppen besluttet og defineres. Heri skal fremgå de indsatsmål som gør sig gældende for samtlige familier, eksempelvis:

- Tilknytning til barnet under graviditet
- Spædbarnets basale behov
- Sundhed og stimuli

Og herefter indsatsmål som følger børns almindelige udvikling.

Bestemte milepæle vil gå igen i samtlige indsatser for familier i projektet. Grad og varighed vil afhænge af den enkelte families behov og naturligvis altid suppleret med øvrige tiltag efter behov.

*Familiehandleplan:* Socialrådgiveren, familien og øvrige aktuelle aktører udarbejder desuden familiehandleplanen. Denne angiver de konkrete indsatser på tværs af sektorer. Familiehandleplanen fastsættes ud fra den enkelte families behov og i tråd med game-planens overordnede indsatsmål. Familiehandleplanen får karakter af at være det fælles formulerede aftaledokument mellem alle involverede parter.

En forudsætning for at samarbejdet med forældrene bliver effektivt er, at forældrene føler sig set, hørt og forstået under hele projektperioden. Dette er ikke ensbetydende med, at der ikke kan træffes afgørelser, som ikke imødekommer forældrenes ønske, men et minimumskrav er, at de kender og så vidt muligt forstår baggrunden for afgørelsen.

En udvikling af forældreopgaven betinger, at projektet ikke blot prioriterer, men også praktiserer høj grad af inddragelse af forældrene i samtlige handlinger, indsatser og beslutninger omhandlende den konkrete familie – dog med konstant udgangspunkt i barnets perspektiv. Inddragelsen skal sikre, at der dannes grundlag for engagement, ejerskab, deltagelse og ansvarsfølelse ved forældrene.

Konkrete og operationelle mål:

- Det er et mål, at mindst 80% af børnene forbliver i hjemmet. (anbringelse undgås)
- Det er et mål, at mindst 80% af børnene får et stabilt fremmøde i dagtilbud, og at forældrene indgår i samarbejdet med dagtilbuddet.
- Det er et mål, at hjemmets fysiske rammer er i en 100% sundhedsmæssig god stand.
- Det er et mål, at 80 % af forældrene ved projektets afslutning har en oplevelse af væsentlig forbedret sundhedstilstand - psykisk og fysisk.
- Det er et mål, at 80% af forældrene, der er på overførselsindkomst ved projektets opstart, har daglig tilknytning til praktik eller aktiveringstilbud eller andet for borgeren

meningsfyldt dagtilbud ved projektets afslutning.

<b>Målgruppen for projektet</b>	
Antal familier i målgruppen.	9 familier.
<b>Monitorering og videndeling</b>	
Heriblandt antal borgere på orientering <b>Projektleder:</b> Direktionen	Airventer
Beskrivelse af den interne monitorering af projektet	
<b>Evaluering af projektet</b>	
Heriblandt antal borgere der samarbejder med psykiatri	
<b>Projektleder og Familieafdelingen</b>	
Afdelingschef og projektleder på det enkelte barns trivsel, forældrenes tilknytning til uddannelse og/	
Arbejdsmarkedet og projektets økonomi, viden om projekts økonomi og fysisk tilhørsblik på at videreførelse	
<b>Styregruppe for projektet</b>	
og summen af de enkelte familier og de daglige arbejder. Styregruppen må nedskaleres for håndtering og	
Med henblik på at styrke det ledelsesmæssige fokus på de tværgående indsatser og samarbejde	
eraktivering og evaluering af indsatsen. Disse redskaber udarbejdes i samarbejde med øvrige	
nedsættes en Styregruppe bestående af:	
Lene Warwick, formand for Styregruppen	
Dette er en opgave med hensyn til at blive indsamlet viden om "hvad virker" og "hvad	
Louise Thastrup, Afdelingsleder Tidlig indsats og Sundhedsfremme	
virker ikke" projekter vil dermed løbende udvikle sig, og der vil løbende blive evalueret på	
Marianne Kjærgaard, Afdelingsleder Myndighed, Børn, Unge og Familieafdelingen	
indsatserne. Erfaring fra en familie videreføres og prøves på en anden familie såfremt dette giver	
Anette Brodde, Dagtilbudschef	
mening.	
Repræsentant fra Jobcentret	
Erfaringsopsamling er obligatorisk punkt på styregruppemøder.	
Repræsentant fra Psykiatri	
Projektleder er ansvarlig for løbende orientering til styregruppen via møder.	
Repræsentanter fra civilsamfundet (Frivillighuset, erhvervsrepræsentant o.a)	
Peter Josephsen, Projektleder	
Evt. øvrige	
Styregruppen sammensættes af personer som, inden for det enkelte fagområde, har kompetencen til at	
træffe nødvendige beslutninger.	
Styregruppens opgave er:	
<ul style="list-style-type: none"><li>• at beslutte de overordnede retningslinjer for projektet og det tværgående samarbejde</li><li>• at gøre projektet operationelt og sikre muligheden for implementering af projektet</li><li>• at være sparringspartner for projektleder i forhold til vurdering af behov og udviklingstendenser</li><li>• at sikre overblik og anvendelse af de muligheder de enkelte afdelinger/aktører kan tilbyde</li><li>• at sikre den gensidige forpligtelse til at iværksætte samarbejde og koordinere tiltag der omhandler projektets indsatser – herunder beskæftigelse, økonomi, støtte i familierne mv.</li></ul>	
Styregruppen sikrer løbende afrapportering til Direktionen	
<b>Projektleder:</b> Peter Josephsen, Børn, Unge og Familieafdelingen.	
Projektlederens opgave er:	
<ul style="list-style-type: none"><li>• at tilrettelægge, muliggøre og varetage samarbejdet på tværs af forvaltninger og øvrige aktører</li><li>• at stå for introduktion af og involvering af samarbejdspartner ved projektopstart samt sikre implementering eksternt/internt</li><li>• at være tovholder på projektet samt bindeled mellem de forskellige enheder såvel i som uden for organisationen</li><li>• at sikre projektets aktører arbejder ud fra den besluttede metode</li><li>• at yde daglige sparring og stå for tilrettelæggelse af teammøder efter bestemt metode, kadence og form</li></ul>	

Økonomi: Der udarbejdes et særskilt budget for projektet

Kildehenvisning. Håndbog om Barnets Reform 2011 og Ejrnæs, (2006) Faglighed og Tværfaglighed baseret på en forskningsundersøgelse og Egelund og Hestbæk "Små børn anbragt udenfor hjemmet har store problemer" (Social Forskning) og Lausten, Mølholt, Hansen og Jensen "Dialoggruppe-om forebyggelse som alternativ til anbringelse, SFI 10.02 og Bengtsson, Knudsen, Nielsen - Kortlægning af Kommunernes Foranstaltninger Til Udsatte Unge, SFI 2009 og omkring forældre med psykiatriske lidelser og relationen til barnet bygger oplysningerne overordnet set fra Øyvind Kvello, 1. udgave 2013, Gyldendal Norsk Forlag med henvisning til Luoma et al, 2001; Gópfert et al, 2004; McMarty og McMahon, 2003; L. Murray et al, 1999.

Kildehenvisning. Håndbog om Barnets Reform 2011 og Ejrnæs, (2006) Faglighed og Tværfaglighed baseret på en forskningsundersøgelse og Egelund og Hestbæk "Små børn anbragt udenfor hjemmet har store problemer" (Social Forskning) og Lausten, Mølholt, Hansen og Jensen "Dialoggruppe-om forebyggelse som alternativ til anbringelse, SFI 10.02 og Bengtsson, Knudsen, Nielsen - Kortlægning af Kommunernes Foranstaltninger Til Udsatte Unge, SFI 2009 og omkring forældre med psykiatriske lidelser og relationen til barnet bygger oplysningerne overordnet set fra Øyvind Kvello, 1. udgave 2013, Gyldendal Norsk Forlag med henvisning til Luoma et al, 2001; Gópfert et al, 2004; McMarty og McMahon, 2003; L. Murray et al, 1999.

VERSION